

ANALIZA SWOT

współpracy SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI

Poniższy materiał jest efektem pracy czterech grup roboczych, na które podzieleni zostali uczestnicy w pierwszym dniu warsztatów. Każda z grup opracowywała jeden z aspektów analizy, a następnie uzupełniała pozostałe trzy. Jest to materiał roboczy, odtworzony z plansz (bez ingerencji w treść), na których grupy zapisywały wyniki swojej pracy.

SILNE STRONY

- otwartość na współpracę z obu stron, chęć dialogu;
- istnienie Biura Pełnomocnika ds. Współpracy z Org. Pozarządowymi (osobista praktyka, przygotowanie zawodowe osób pracujących w biurze);
- istnienie funduszy przeznaczanych na realizację zadań przez organizacje;
- istnienie systemu współpracy między samorządem, a organizacjami;
- marszałek i urzędnicy posiadają doświadczenie osobiste w działalności w organizacjach;
- III sektor jest aktywny w regionie (i uparty);
- organizowane są spotkania z organizacjami na poziomie departamentu, wydziału UM¹;
- przedstawiciele organizacji biorą udział w pracach komisji konkursowych;
- są ujednoczone procedury konkursowe;
- lokalizacja urzędu (Toruń);
- otwartość na szkolenia (dyżury specjalistów);
- baza danych NGO;
- strona internetowa;
- dobra współpraca UM z WROP²;
- elastyczność stron;
- poczucie humoru obu stron.

SŁABE STRONY

- zdarza się niezgodność między regulaminem konkursu, a kryteriami przyjmowanymi przez komisje;
- brak współpracy między WROP a Sejmikiem;
- rozbieżność między opinią komisji konkursowej a decyzją Zarządu;
- zbytne rozdrobnienie dotacji;
- różnice w wymogach rozliczania dotacji między departamentami UM;
- brak dostatecznej wiedzy na temat funkcjonowania NGO wśród urzędników;
- organizacje traktowane jako petent, a nie jako partner;
- braki profesjonalizmu wśród NGO;

¹ Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego

² Wojewódzka Rada Organizacji Pozarządowych

Materiał wypracowany podczas spotkania Zespołu roboczego ds. opracowania projektu wieloletniego programu współpracy samorządu woj. kujawsko-pomorskiego z organizacjami pozarządowymi w dniach 26-27.06.2009r. w Brodnicy

- martwy czas (bez środków z UM) między grudniem a marcem;
- roszczeniowa postawa organizacji;
- partykularny interes – dbanie o interes wyłącznie własnej organizacji;
- niski poziom współpracy partnerskiej między organizacjami;
- zbyt długotrwałe procedury po stronie UM (umowy);
- brak wzajemnego zaufania;
- brak/zakłócony przepływ informacji;
- krótkoterminowe planowanie budżetowe i merytoryczne w UM (w obrębie jednego roku);
- niski poziom finansowania;
- niejasność kryteriów oceny;
- brak karty oceny jako informacji zwrotnej dla NGO;
- nieadekwatność przepisów prawa do rzeczywistości organizacji.

SZANSE

- realizacja zadań publicznych (nowe tematy, kontynuacja wcześniejszych);
- realizacja celów organizacji i aktywizacja lokalnych środowisk;
- lepsze zagospodarowanie środków publicznych;
- nowe inicjatywy: nowe inicjatywy, więcej ludzi, więcej możliwości działania;
- lepsze zagospodarowanie środków publicznych – taniej;
- edukacja i wymiana informacji i doświadczeń;
- lepsze rozeznanie potrzeb lokalnych;
- wykorzystanie infrastruktury UM;
- nowe mechanizmy finansowe: fundusz pożyczkowy, fundusz wkładów własnych;
- pozyskanie środków zewnętrznych;
- udział w procesie podejmowanie decyzji strategicznych przez organizacje;
- budowanie zaufania społecznego;
- media – popularyzacja III sektora;
- lepsze prawo;
- szerszy – otwarty katalog działań;
- większa elastyczność oceny wniosków (interpretacja statutu);
- forum pełnomocników (wymiana informacji między pełnomocnikami);
- budowa społeczeństwa obywatelskiego;
- nowelizacja Ustawy o pożytku;
- tworzenie wieloletniego programu współpracy;
- większa świadomość urzędników o wartości III sektora
- szkolenia dla sektora pozarządowego i administracji;
- kształcenie na poziomie uczelni wyższych w kierunku funkcjonowania w III sektorze;
- partnerstwo międzysektorowe.

ZAGROŻENIA

- słaby przepływ informacji (np. o konkursach);
- kryzys gospodarczy – wielkość budżetu na zadania realizowane przez organizacje;

Materiał wypracowany podczas spotkania Zespołu roboczego ds. opracowania projektu wieloletniego programu współpracy samorządu woj. kujawsko-pomorskiego z organizacjami pozarządowymi w dniach 26-27.06.2009r. w Brodnicy

- słaba znajomość procedur wśród organizacji;
- zmiany w Ustawie o pożytku;
- wzajemna nieznajomość kultury organizacyjnej;
- nepotyzm (dotacje po znajomości);
- zdominowanie współpracy przez duże organizacje;
- wybory (zmiana władzy) zmiana osób odpowiedzialnych za współpracę;
- program współpracy – dokument do szuflady;
- wysokość i sposób podziału środków – wiele, ale małych dotacji;
- tworzenie organizacji dla partykularnych interesów;
- kończące się środki z UE (po 2013 roku);
- ograniczenie źródeł finansowania z zewnątrz w związku z kryzysem;
- „grantoza” – działanie dla grantów;
- niezdrowa konkurencja między organizacjami;
- ustawa o finansach publicznych – sztywne ramy;
- przrzucanie zadań na NGO – bez odpowiedniego finansowania;
- polityka oszczędnościowa (obcinanie środków);
- niestabilność prawa.

Materiał wypracowany podczas spotkania Zespołu roboczego ds. opracowania projektu wieloletniego programu współpracy samorządu woj. kujawsko-pomorskiego z organizacjami pozarządowymi w dniach 26-27.06.2009r. w Brodnicy

Opracowanie:

Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Biuro Pełnomocnika ds. Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi
e-mail: ngo@kujawsko-pomorskie.pl
tel. 056 62 18 371, 056 62 18 403